

대외비

2025. 2. 수립

대학 중장기 발전계획 CHOONHAE VISION 2035

CHOONHAE COLLEGE OF HEALTH SCIENCES



대학 중장기 발전계획

CHOONHAE VISION 2035

2025~2035



춘해보건대학교



사명선언문

**“본립도생 사해개춘 (근본이 서면 길이 생기고 온 누리에 봄기운이 열린다).
홍익인간 이화세계 (널리 인간에게 유익하도록 진리로 세상을 이룬다)”**

**“국가산업 발전에 필요한 전문지식과 이론을 교수, 연구하고, 재능을 연마하여
국가 발전에 필요한 전문직업인 양성”**

『본립도생 사해개춘 홍익인간 이화세계』라는 건학이념과 「진실, 인내, 봉사, 관철」의 학훈을 바탕으로 인성과 역량을 갖춘 전문직업인을 양성해 온 춘해보건대학교는 “도약 50년, 비상 100년”이라는 슬로건에 맞게 위대한 100년을 향해 나아가고 있다.

1947년 열악한 의료환경 속에서 도생 김영소 박사가 ‘춘해외과’를 개원하고 의료의 질적 향상과 세대를 이어 전해진 교육구국의 신념인 “국가의 백년대계는 교육에 있다. 교육이 지육과 체육에 그칠 수는 없다. 그보다도 근원문제는 ‘사람됨’ 즉 덕육일 것이다.” 라는 교육철학으로 1968년 춘해간호학교를 설립하여 지금까지 역사와 전통을 자랑하는 춘해보건대학교의 영광스러운 업적에 우리 모두는 무한한 긍지와 자부심을 가진다.

이에 우리는 위대한 100년을 향한 힘찬 비상을 위해 새로운 사명과 교육목표를 수립하고, 중장기 발전계획 『CHOONHAE VISION 2035』를 선포하여 모든 춘해인의 의지와 지혜를 하나로 모으고자 한다.

춘해보건대학교는 “국가산업 발전에 필요한 전문지식과 이론을 교수, 연구하고, 재능을 연마하여 국가 발전에 필요한 전문직업인 양성”이라는 사명을 바탕으로 “전인적 인성, 창의적 사고, 전문적 지식 및 현장실무 역량을 갖춘 글로벌 전문인재 양성”의 교육목표를 달성하고자 한다. 이러한 사명과 교육목표를 통해 공동체 역량, 소통 역량, 창의융합 역량, 문제해결 역량, 글로벌 역량, 현장실무 역량의 대학 핵심역량에 기반한 전인적 인재(인격인), 창의적 인재(창의인), 전문적 인재(전문인)를 양성한다.

이를 위해 우리는 중장기 발전계획인 『CHOONHAE VISION 2035』를 통해 “세계적 수준의 보건의료 · 휴먼서비스 직업교육 혁신대학”이라는 비전과 “글로벌 직업교육 혁신을 통한 전문인재 양성 및 사회가치 실현”의 목표를 수립하여 ‘지속성장형 대학 혁신, 특화성장형 인재 혁신, 동반성장형 지역 혁신’을 추진하고자 한다.

춘해보건대학교는 사명과 교육목표에 근거한 『CHOONHAE VISION 2035』를 수행하기 위해 다음과 같이 선언한다.

하나, 우리는 지속가능한 대학경영을 실천한다.

하나, 우리는 우수한 경영인프라를 조성한다.

하나, 우리는 세계적 수준의 교육운영 혁신을 선도한다.

하나, 우리는 지역정주형 글로벌 전문인재를 양성한다.

하나, 우리는 지역상생형 자산학관 협력체계를 구축한다.

하나, 우리는 지역맞춤형 사회가치실현을 강화한다.

이러한 우리의 의지가 실현될 때 춘해보건대학교는 세계적 수준의 직업교육 대학, 국가와 지역사회 발전에 기여하는 대학, 교육수요자와 지역사회가 자랑스러워하는 대학이 될 것이다.

이것이 우리가 추구하는 “세계적 수준의 보건의료 · 휴먼서비스 직업교육 혁신대학, 춘해보건대학교”이다.

대학의 설립이념

01 건학이념

건학이념

본립도생 사해개춘

홍익인간 이화세계

| 근본이 서면 길이 생기고 온누리에 봄기운이 열린다

| 널리 인간에게 유익하도록 진리로 세상을 이룬다

사 명

| 국가산업 발전에 필요한 전문지식과 이론을 교수, 연구하고, 재능을 연마하여
국가 발전에 필요한 전문직업인 양성

교육목표

전인적 인성, 창의적 사고, 전문적 지식 및 현장실무역량을 갖춘
글로벌 전문인재 양성

학 훈

01 | 진실(眞實)

02 | 인내(忍耐)

03 | 봉사(奉仕)

04 | 관철(貫徹)

02 설립자 교육철학

세대를 이어 전해진 교육구국의 신념

춘해보건대학교의 부산 전포동 캠퍼스(1977~2003)에는 설립자 도생 김영소 박사가 작성한 조경취지문이 세워져 있었다. 그 글의 첫 구절은 다음과 같이 시작한다.

“국가의 백년대계는 교육에 있다. 교육이 지육과 체육에 그칠 수는 없다.

그보다도 근원문제는 ‘사람됨’ 즉 덕육일 것이다.

젊은이를 받아들이어 완인完人[으로 양성하는] 교육이란 진정 난제임을 항상 느낀다.

(중략)”

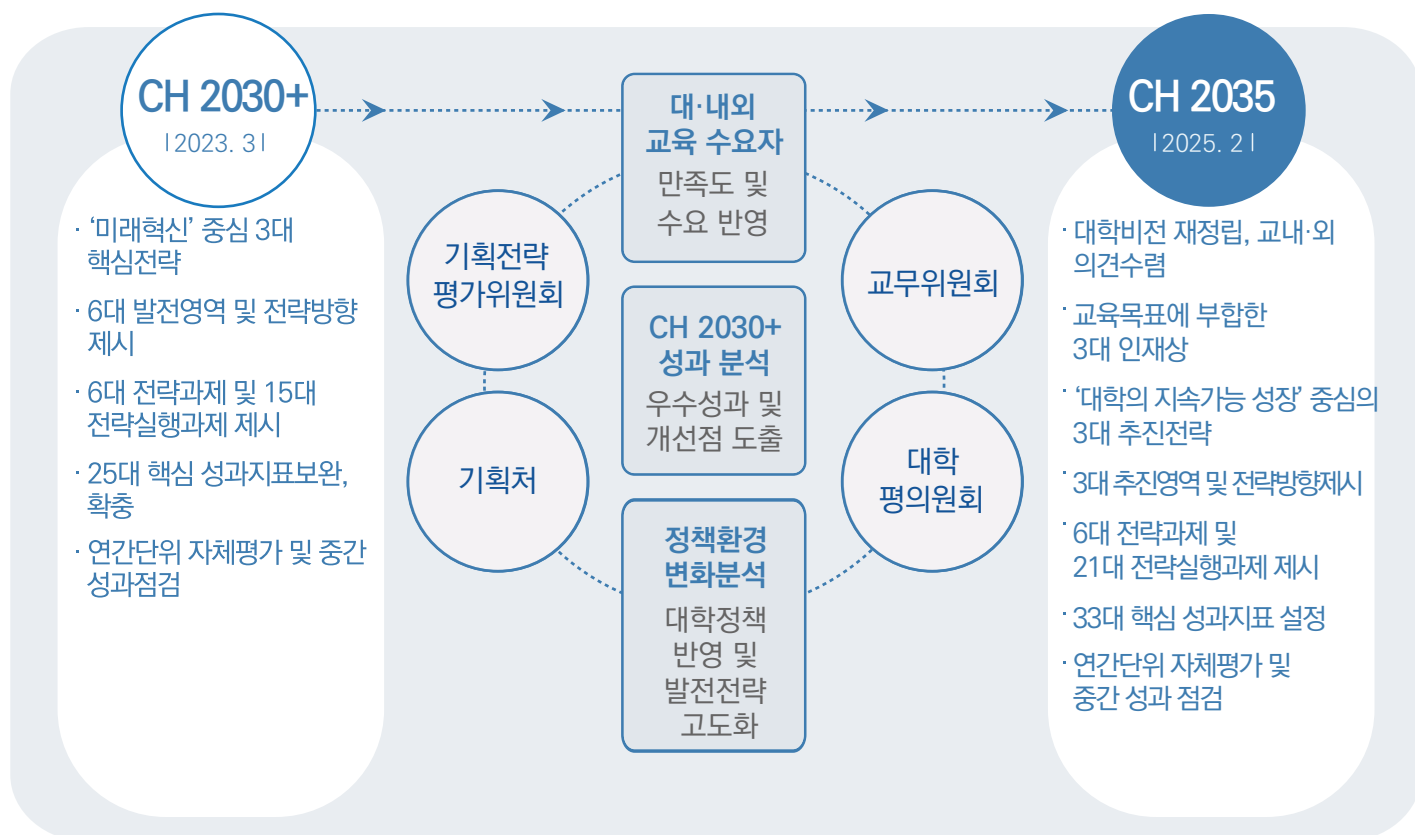
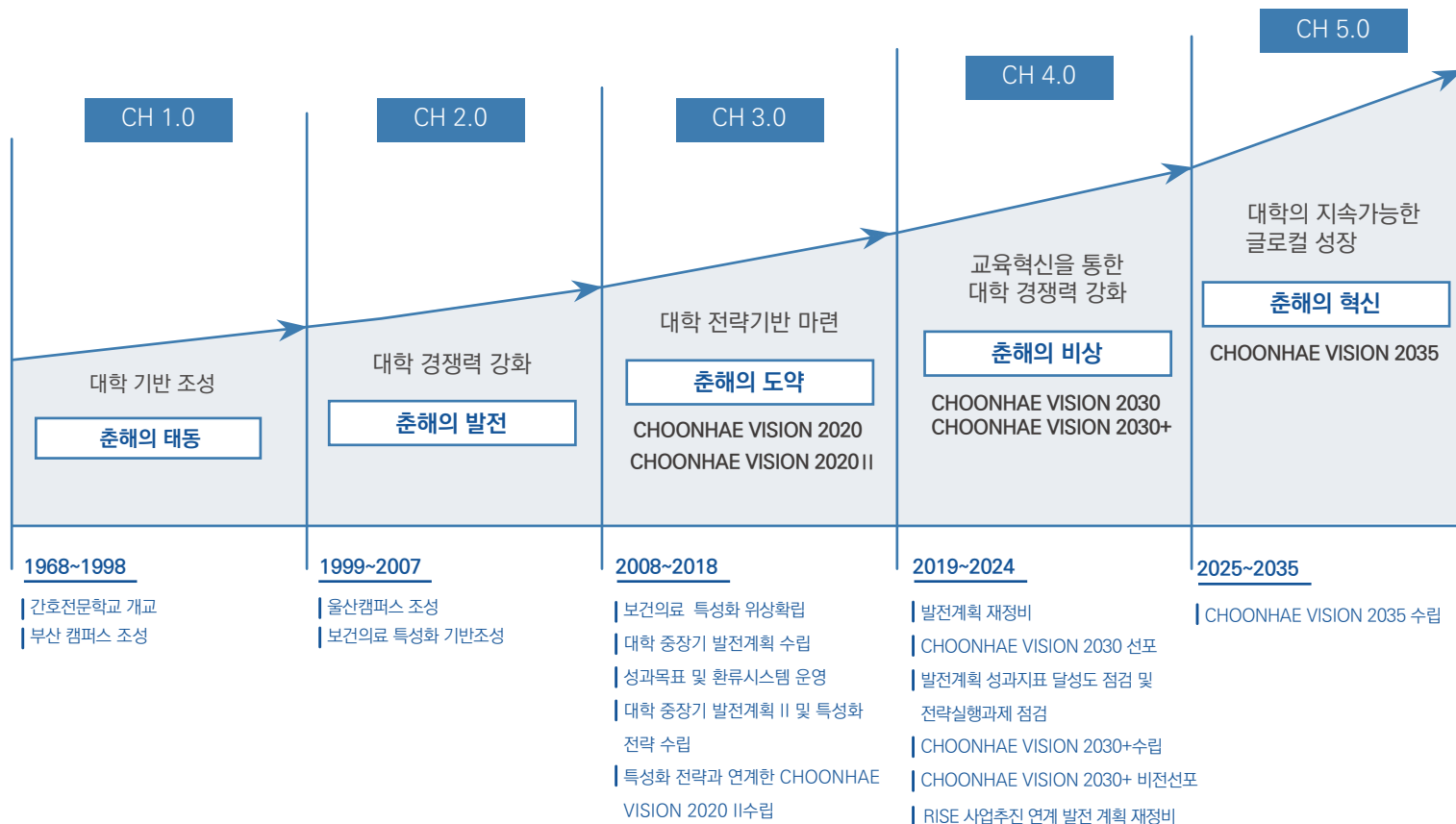
03 대·내외 여건분석 및 의견 수렴 종합

대외 환경 PEST 분석 정치·경제·사회·기술 요인	대내 환경 분석	교내 구성원 의견 수렴	교외 의견 수렴
● P (Political) - 정부 교육 정책의 급격한 변화 - 대학 재정지원사업의 재구조화 (LINC3.0, HiVE, LiFE, RISE 등) - 고등직업교육의 질 제고에 대한 정부 정책 강화 - 저출산 및 고령화에 따른 학령인구 감소 문제에 대한 정책적 대응 - 지방 대학 활성화를 위한 재정지원 확대 ● E (Economic) - 장기적 경기침체로 인한 저성장 지속 - 청년 실업률 증가와 고용 시장 불안정 - 산업구조 변화로 인한 지역 산업 편중 (울산 지역 기계, 화학 중심) - 보건의료 및 복지 산업 성장에 따른 전문 인력 수요 증가 - 대학 등록금 의존율 감소와 재정 구조 변화 ● S (Social) - 학령인구 감소와 수도권 대학 쏠림 현상 - 평생교육 및 직업교육에 대한 수요 증가 - 고령화 사회로 인한 인구 구조 변화 (울산 지역 인구 감소 및 고령화 가속화) - 전문대학의 역할 변화 및 직업교육 강화 요구 - 건강 및 복지 분야의 사회적 관심 증대 ● T (Technological) 4차 산업혁명의 도래로 인한 융·복합 교육 필요성 증가 - 디지털 전환에 따른 새로운 직업교육 수요 창출 - 교육 환경의 디지털화 (원격교육, 가상 실습 등) - 보건의료 분야의 첨단 기술 도입 (AI, 빅데이터, 헬스케어 IT 등) - 직업교육과 산업 현장의 연계를 위한 기술 기반 교육 시스템 확장	● 대학기본역량진단 결과 분석 - 학생 충원율과 졸업생 취업률이 전국 평균 상회로 매우 우수한 평가 - 졸업생 취업률: 2024년 기준 83.3% 높은 수준 유지 - 정원내 신입생 충원율: 92%로 안정적인 교원 확보율 및 교육비 환원율 - 법정 기준 초과로 우수한 교육 환경 - 학생 1인당 교육비: 전년 대비 지속 증가 - 재정 운영 방식의 다양화 노력 - 대학-산업체 간 협력 강화를 통한 현장 실습 및 취업 연계 개선 필요 - 발전계획 수립 및 평가 시스템 확대 - 발전계획의 구체적인 실행 전략 및 성과 평가 체계 개선 요구 ● 전문대학 혁신지원 사업 만족도 조사 - 교육수요자(재학생, 졸업생, 산업체) 만족도가 높음 - 실습 중심 교육과정 커리큘럼 운영으로 현장 적응력 향상 - 최신 교육시설 및 장비 구축으로 높은 실습 교육의 질 유지 - 성공적인 보건의료 특성화 전략으로 경쟁력 강화 - 교육 서비스 품질 개선 요구 - 재학생 및 졸업생의 피드백을 반영한 실습의 다양성과 심화 과정 확대 필요 - 산학협력 프로그램 다양화 - 혁신지원사업 연계를 통해 산업체 요구에 맞춘 맞춤형 교육과정 개발 필요	● 수요자 정기 만족도 조사 - 재학생: 실습 환경 및 교육 과정에 대한 만족도 높음, 복지시설 개선 필요 - 교직원: 교육 인프라에 대한 만족도 높으나, 복지지원 개선 필요 - 졸업생·산업체: 현장 실습 및 전공 교육에 대한 긍정적 평가 및 산학협력 확대 요구 ● 중장기 발전계획 만족도 조사 (교내 구성원 전체) - 대학 비전 및 목표에 대한 전반적인 공감대 형성 - 발전계획 실행력 및 성과 평가 체계 강화 필요 ● 재학생, 졸업생 만족도 조사 - 재학생: 실습 중심 교육과정에 대한 만족도 높음, 취·창업 지원 개선 요청 - 졸업생: 취업 지원에 대한 긍정적 평가, 산학연계 실습 확대 요구 ● 발전계획 관련 교원 및 직원 설문조사 - 교원: 교육 커리큘럼 개선 및 연구 지원 확대 요구 - 직원: 행정 효율성 향상 및 복지지원 확대 요구 - 공통: 대학이 추구하는 인재상에 대한 공감대 형성 필요	● 산업체 만족도 조사 - 졸업생의 전공 적합성 및 실무 역량에 대한 긍정적 평가 - 산학협력 및 현장실습 프로그램의 확대 필요성 제시 - 산업체 맞춤형 교육과정 개발 요구 ● 신입생 실태조사를 통한 대학의 인지도 조사 - 보건의료 특성화 대학으로서의 인지도 높음 - 높은 국가고시 합격률, 취업률 등 실용적 교육에 대한 신뢰 - 대학 브랜드 가치 증대를 위한 대외 홍보 전략 강화

대학 SWOT 분석			
강점 STRENGTH	약점 WEAKNESS	기회 OPPORTUNITY	위협 THREAT
- 보건의료 특성화 대학으로서 높은 인지도 및 신뢰도 확보 - 졸업생 취업률 83.3%, 신입생 충원율 92% 등 우수한 성과 - 최첨단 교육시설 및 장비 보유, 실습 중심 교육 강화 - 산학협력 네트워크 기반의 현장실습 및 취업 연계 프로그램 운영 - 정부 재정지원사업(LINC 3.0, HiVE 등) 지속 선정으로 안정적인 재정 확보	- 산학협력 네트워크 부족으로 산업체 연계 실습 기회 확대 필요 - 복지시설 및 행정서비스 만족도 낮음 - 학과 간 만족도 편차 (간호학과 등 일부 학과 만족도 낮음) - 교육 서비스 품질 개선 필요 (원격교육 및 취·창업 지원 프로그램) - 외국인 학생 유치 확대 전략 체계 강화	- 보건의료 산업 성장으로 인한 전문 인력 수요 확대 - 정부의 지역 대학 지원 정책 강화 (RISE, LiFE 등) - 평생교육 및 직업교육 수요 증가로 학사구조 개편 및 성인학습자 유치 가능성 - 디지털 전환 및 4차 산업혁명에 따른 융복합 교육 확대 기회 - 국제교류 프로그램 확대를 통한 글로벌 네트워크 강화 가능성	- 학령인구 감소로 인한 신입생 총원 경쟁 심화 - 수도권 대학 선호 현상으로 지방 대학의 입학지원 확보 어려움 - 유사 학과 신설 및 정원 확대로 보건계열 학과 간 경쟁 심화 - 산업 구조 변화에 따른 지역 산업체 수요 감소 및 협력 한계 - 경제 불황으로 인한 취업 시장 악화 및 청년 실업률 증가

CHOONHAE VISION 2035			
3대 추진전략	지속성장형 대학 혁신	특화성장형 인재 혁신	동반성장형 지역 혁신
	지속가능 대학경영 혁신 잘 해내는 대학	지역맞춤 인재양성 혁신 잘 키우는 대학	공유협력 지역상생 혁신 잘 나누는 대학
	대학운영	인재교육	지역공헌
3대 추진영역	추진영역별 전략과제, 전략실행과제 및 성과지표 도출		

중장기 발전계획 추진경과



CHOONHAE VISION 2035 전략 체계

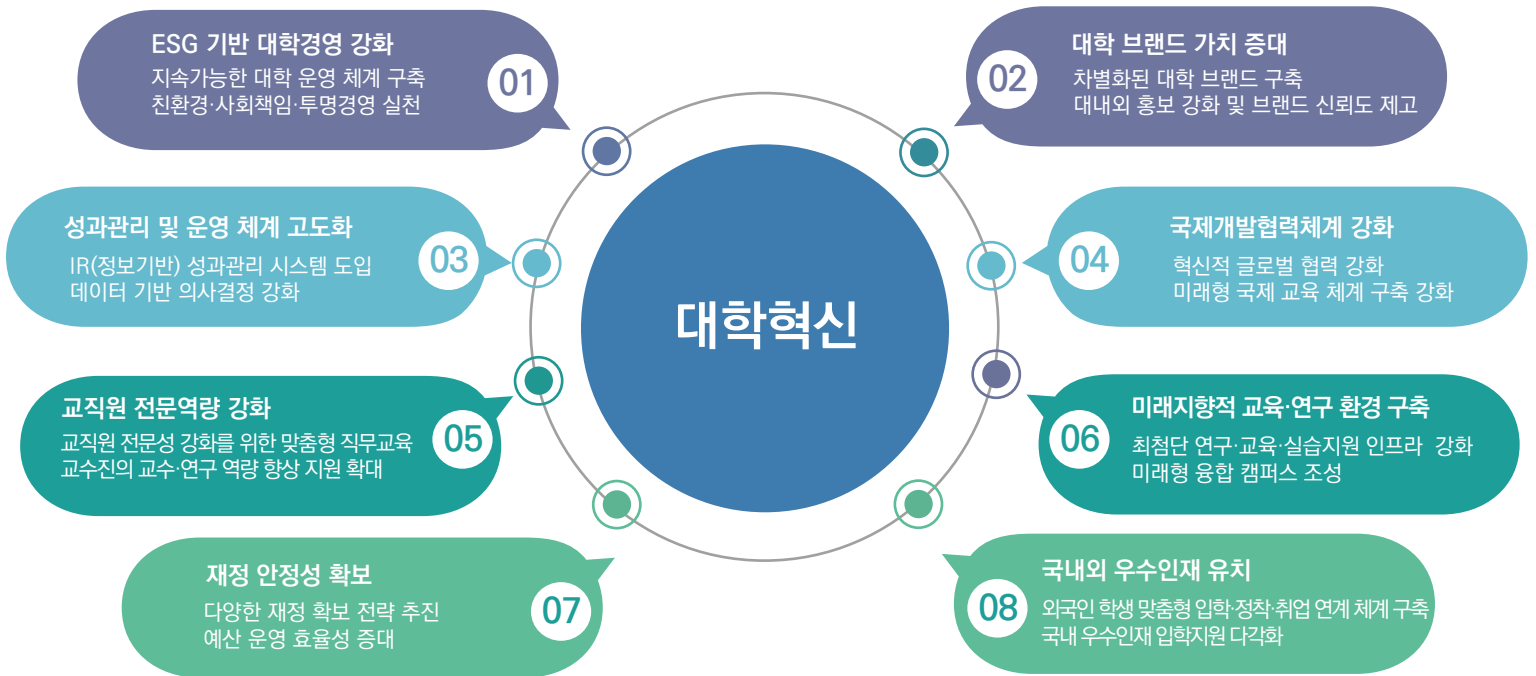
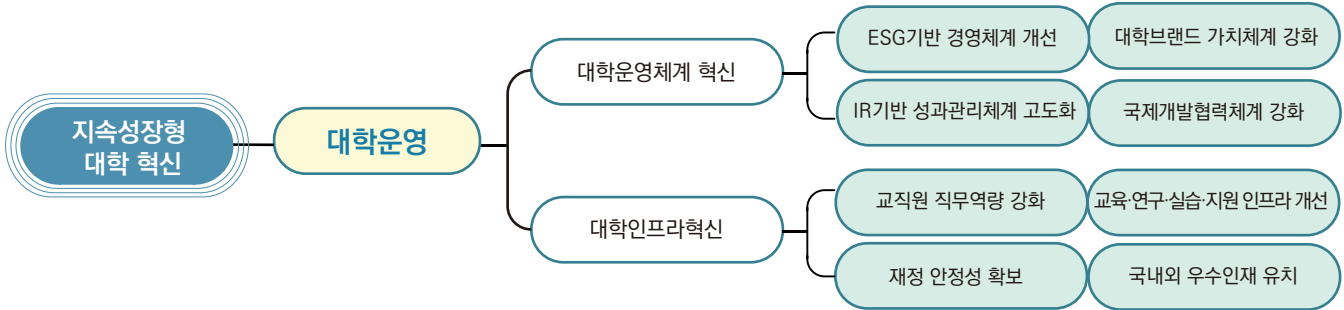
01 대학의 운영이념

건학이념	본립도생 本立道生	사해개춘 四海開春	홍익인간 弘益人間	이화세계 理化世界		
사명	국가산업 발전에 필요한 전문지식과 이론을 교수, 연구하고, 재능을 연마하여 국가 발전에 필요한 전문직업인 양성					
인재상	인격인 (전인적 인재)	창의인 (창의적 인재)	전문인 (전문적 인재)			
핵심역량	공동체 역량	소통 역량	창의융합 역량	문제해결 역량	글로벌 역량	현장실무 역량

02 CHOONHAE VISION 2035 비전, 목표 및 추진전략

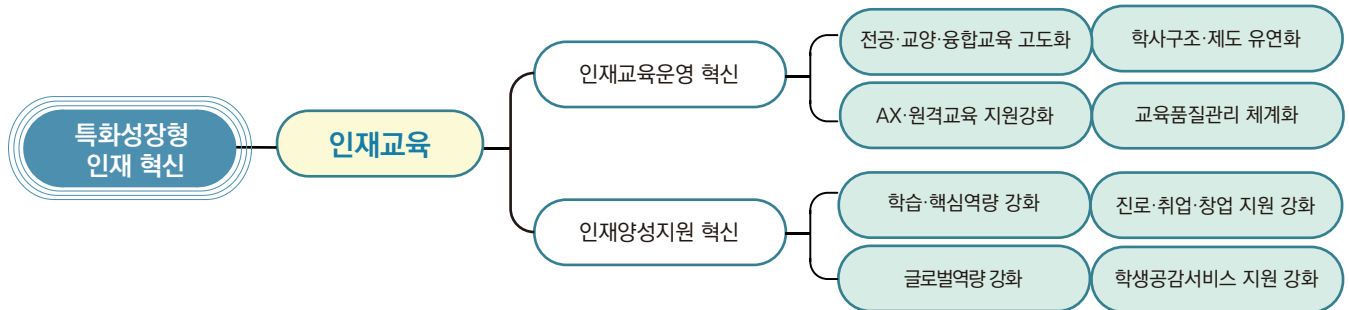
비전	세계적 수준의 보건의료·휴먼서비스 직업교육 혁신대학					
목표	글로벌 직업교육 혁신을 통한 전문인재 양성 및 사회가치 실현					
3대 추진전략	지속성장형 대학 혁신 지속가능 대학경영 혁신 잘 해내는 대학	특화성장형 인재 혁신 지역맞춤 인재양성 혁신 잘 키우는 대학	동반성장형 지역 혁신 공유협력 지역상생 혁신 잘 나누는 대학			
3대 추진영역	대학운영		인재교육		지역공헌	
6대 전략과제	대학운영체계 혁신	대학인프라 혁신	인재교육운영 혁신	인재양성지원 혁신	지산학관협력 혁신	평생교육 혁신
21대 전략실행 과제	ESG기반 경영체계 개선	교직원 직무역량 강화	전공 교양 융합교육 고도화	학습·핵심역량 강화	지산학관 협력체계·교육 고도화	평생직업교육 운영 고도화
	대학브랜드 가치체계 강화	교육연구실습지원 인프라 개선	AX-원격교육 자원강화	글로벌역량 강화	지역활성화 플랫폼 강화	전생애 평생학습 지원 강화
	IR기반 성과관리체계 고도화	재정 안정성 확보	학사구조·제도 유연화	진로·취업·창업 지원 강화	지역사회 가치실현 강화	
	국제개발협력체계 강화	국내외 우수인재 유치	교육품질관리 체계화	학생공감서비스 지원 강화		

04 3대 추진전략 | 지속성장형 대학 혁신



핵심성과지표 자율성과지표	대학운영체계 혁신	
	01 교원 인건비 비율 02 교육비 환원율 03 직원 인건비 비율 04 대학홍보활동 건수 05 성과지표 목표 달성률 06 해외산학협력 체결수	01 감사제도운영및결과공개(법정감사결과공개) 02 예산집행률 03 대학 브랜드 만족도 04 대학정보공시 입력 오류 정정수 05 글로벌 단기 연수 운영수
핵심성과지표 자율성과지표	대학 인프라 혁신	
	01 전임교원 1인당 연구실적 02 직원교육 이행률 03 교사 확보율 04 학생 1인당 자료 구입비 05 학생 1인당 실험실습비 06 전임교원 확보율 07 정부 및 지자체 지원금 08 신입생 충원율 09 국제학생 등록자수	01 혁신 교수 역량 강화 프로그램 참여율 02 행정시스템 만족도 03 학생 행정서비스 개선율 04 ICT 인프라투자율 05 학생 1인당 소장 도서수 06 연구실 안전관리 개선율 07 발전기금 유치 수 08 입시 홍보활동수 09 국제학생 유치활동수

3대 추진전략 | 특화성장형 인재 혁신



인재혁신



인재교육운영 혁신

핵심성과지표

자율성과지표

- 01 전공·교양·융합 교육과정 개편·운영수
- 02 원격교육 역량 강화 프로그램 참여율
- 03 AX 기반 혁신 교수법 교과목수
- 04 유연학사구조·제도 운영수
- 05 재학생 총원율
- 06 전공 강좌당 학생수

- 01 전공·교양·융합 교육과정 만족도
- 02 원격교육 역량 강화 프로그램 만족도
- 03 AX 기반 혁신 교수법 교과목 만족도
- 04 유연학사제도 참여자수
- 05 유연학사제도 만족도
- 06 재학생 중도탈락율
- 07 전임교원 학점담당 비율
- 08 전공심화과정 전임교원 강의담당 비율

인재양성지원 혁신

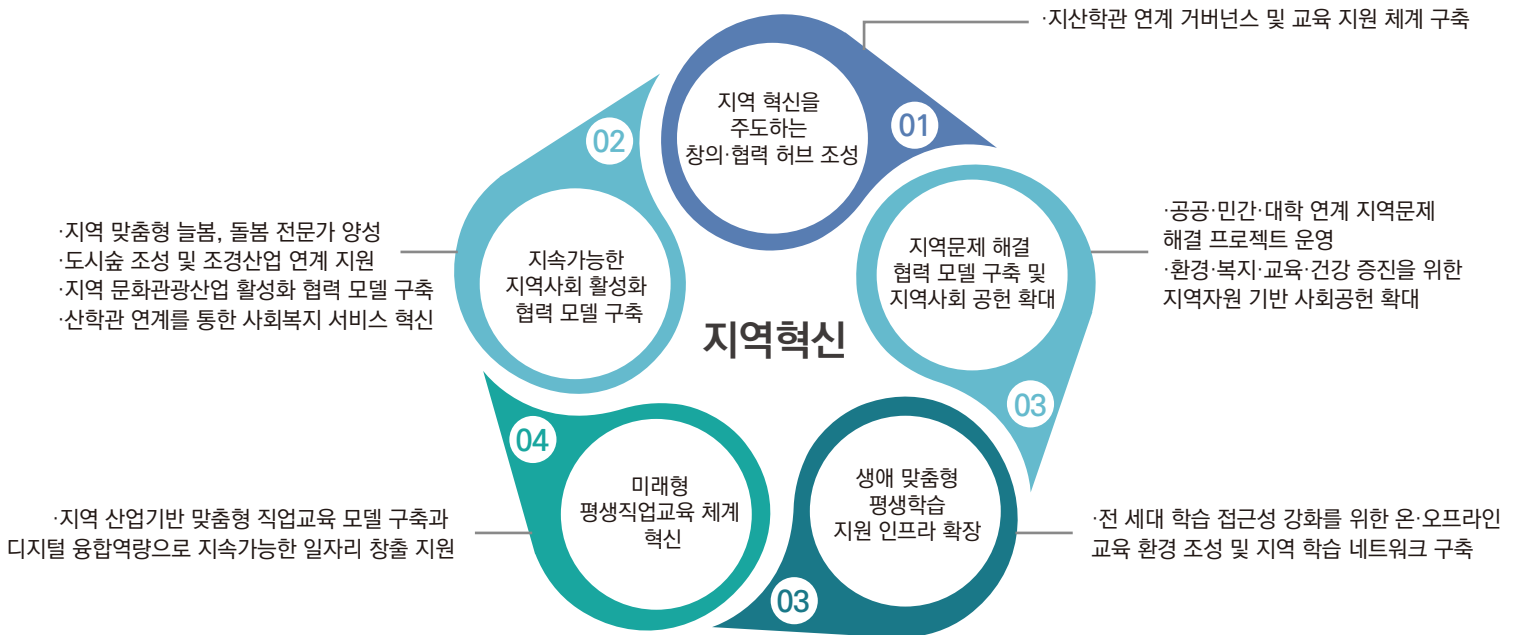
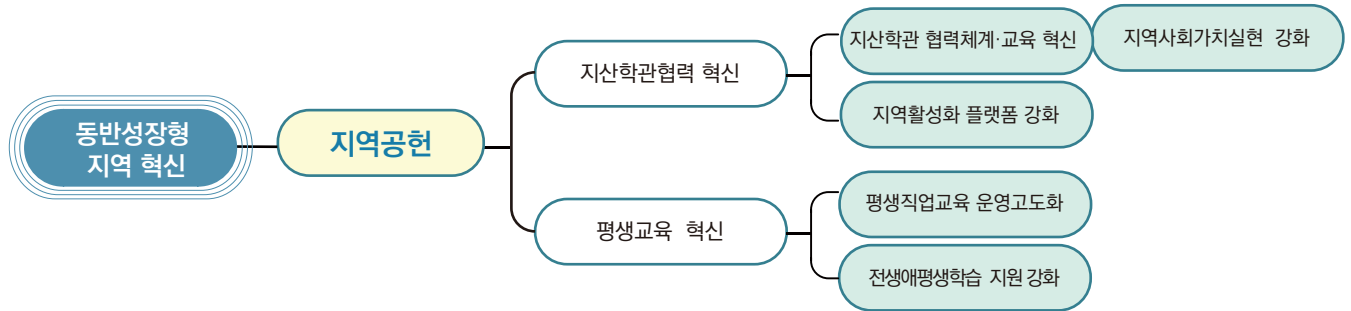
핵심성과지표

자율성과지표

- 01 학습 역량 강화 프로그램 운영수
- 02 재학생 대학핵심역량 성취도
- 03 어학역량우수자수
- 04 보건의료인 국가면허 합격률
- 05 취업률
- 06 재학생 만족도

- 01 학습역량 강화 프로그램 만족도
- 02 해외 글로벌 프로그램 운영수
- 03 전공관련 자격증 취득률
- 04 취창업진로 연계 활동 참여자수
- 05 유지취업률
- 06 장애인식개선 교육 참여율
- 07 상담심리검사 참여자 수
- 08 장애학생 및 소수집단 학생 지원 프로그램
- 09 학생상담 지도 건수
- 10 장학금 지급률

3대 추진전략 | 동반성장형 지역 혁신



핵심성과지표

자율성과지표

지산학관협력 혁신

- 01 산학협력 체결수
- 02 늘봄 및 돌봄 프로그램 개발·운영수
- 03 문화관광 프로그램 개발·운영수
- 04 사회공헌활동 운영수

- 01 지산학관협의회 운영수
- 02 현장실습 만족도
- 03 현장실습 이수율
- 04 현장실습교육 운영비
- 05 늘봄 및 돌봄 프로그램 만족도
- 06 문화관광 프로그램 만족도
- 07 봉사참여율

핵심성과지표

자율성과지표

평생교육 혁신

- 01 평생직업교육 프로그램 운영수
- 02 평생학습 프로그램 운영수

- 01 평생직업교육 프로그램 만족도
- 02 평생학습 프로그램 만족도

05 CHOONHAE VISION 2035 추진체계

비 전	세계적 수준의 보건의료·휴먼서비스 직업교육 혁신대학					
목 표	글로벌 직업교육 혁신을 통한 전문인재 양성 및 사회가치 실현					
3대 추진전략	지속성장형 대학 혁신 지속가능 대학경영 혁신 잘 해내는 대학	특화성장형 인재 혁신 지역맞춤 인재양성 혁신 잘 키우는 대학	동반성장형 지역 혁신 공유협력 지역상생 혁신 잘 나누는 대학			
3대 추진영역	대학운영	인재교육	지역공헌			
6대 전략과제	대학운영체계 혁신	대학인프라 혁신	인재교육운영 혁신	인재양성지원 혁신	지산학관협력 혁신	평생교육 혁신
21대 전략실행 과제	ESG기반 경영체계 개선	교직원 직무역량 강화	전공·교양융합교육 고도화	학습·핵심역량 강화	지산학관 협력체계·교육 고도화	평생직업교육 운영 고도화
	대학브랜드 가치체계 강화	교육연구실습지원 인프라 개선	AX-원격교육 지원 강화	글로벌역량 강화	지역활성화 플랫폼 강화	전생애 평생학습 지원 강화
	IR기반 성과관리체계 고도화	재정 안정성 확보	학사구조·제도 유연화	진로·취업·창업 지원 강화	지역사회 가치실현 강화	
	국제개발협력체계 강화	국내외 우수인재 유치	교육품질관리 체계화	학생공감서비스 지원 강화		
성과지표 (핵심33개, 자율41개)	6개 핵심성과지표 5개 자율성과지표	9개 핵심성과지표 9개 자율성과지표	6개 핵심성과지표 8개 자율성과지표	6개 핵심성과지표 10개 자율성과지표	4개 핵심성과지표 7개 자율성과지표	2개 핵심성과지표 2개 자율성과지표

CHOONHAE VISION 2035 성과지표

01 핵심성과지표 구성

중장기 발전계획 CHOONHAE VISION 2035

VISION 세계적 수준의 보건의료·휴먼서비스 직업교육 혁신대학

CH- Indicator



02 핵심성과지표와 전략실행과제 연계성

3대 추진영역	6대 전략과제	21대 전략실행과제	핵심성과지표	담당부서
대학운영	대학운영체계 혁신	ESG기반 경영체계 개선	01 교원 인건비 비율	행정처
			02 교육비 환원율	기획처
			03 직원 인건비 비율	행정처
		대학브랜드 가치체계 강화	04 대학홍보활동 건수	기획처
		IR기반 성과관리체계 고도화	05 성과지표 목표 달성률	성과관리센터
		국제개발협력체계 강화	06 해외산학협력 체결수	국제개발협력센터
	대학 인프라 혁신	교직원 직무역량 강화	07 전임교원 1인당 연구실적	교무처
			08 직원교육 이행률	기획처
		교육·연구·실습·지원 인프라 개선	09 교사 확보율	행정처
			10 학생 1인당 자료 구입비	도서관
			11 학생 1인당 실험실습비	행정처
			12 전임교원 확보율	교무처
		재정 안정성 확보	13 정부 및 지자체 지원금	기획처
		국내외 우수인재 유치	14 신입생 총원율	입학처
			15 국제학생 등록자수	국제교류원
인재교육	인재교육운영 혁신	전공·교양·융합교육 고도화	16 전공·교양·융합 교육과정 개편·운영수	교육혁신지원센터
		AX·원격교육 지원 강화	17 원격교육 역량 강화 프로그램 참여율	교수학습지원센터
			18 AX 기반 혁신 교수법 교과목수	교수학습지원센터
		학사구조·제도 유연화	19 유연학사구조·제도 운영수	교무처
		교육품질관리 체계화	20 재학생 총원율	교무처
			21 전공 강좌당 학생수	교무처
	인재양성지원 혁신	학습·핵심역량 강화	22 학습 역량 강화 프로그램 운영수	교수학습지원센터
			23 재학생 대학핵심역량 성취도	교무처
		글로벌역량 강화	24 어학역량우수자수	글로벌센터
		진로·취업·창업 지원 강화	25 보건의료인 국가면허 합격률	교무처
			26 취업률	취창업진로지원센터
		학생공감서비스 지원 강화	27 재학생 만족도	학생처
지역공헌	지산학관협력 혁신	지산학관 협력체계·교육 고도화	28 산학협력 체결수	산학협력처(단)
		지역활성화 플랫폼 강화	29 놀봄 및 돌봄 프로그램 개발·운영수	놀돌봄지원센터
			30 문화관광 프로그램 개발·운영수	웰니스문화관광센터
		지역사회 가치실현 강화	31 사회공헌활동 운영수	사회공헌센터
	평생교육 혁신	평생직업교육 운영 고도화	32 평생직업교육 프로그램 운영수	평생교육원
		전생애 평생학습 지원 강화	33 평생학습 프로그램 운영수	평생교육원

03 자율성과지표와 전략실행과제 연계성

3대 발전영역	6대 전략과제	21대 전략실행과제	자율성과지표	담당부서
대학운영	대학운영체계 혁신	ESG기반 경영체계 개선	01 감사제도 운영 및 결과 공개 (법정감사 결과 공개)	기획처
			02 예산집행률	기획처
		대학브랜드 가치체계 강화	03 대학 브랜드 만족도	기획처
		IR기반 성과관리체계 고도화	04 대학정보공시 입력 오류 정정수	성과관리센터
	대학 인프라 혁신	국제개발협력체계 강화	05 글로벌 단기 연수 운영수	국제개발협력센터
		교직원 직무역량 강화	06 혁신 교수 역량 강화 프로그램 참여율	교수학습지원센터
			07 행정시스템 만족도	행정처
		교육·연구·실습·지원 인프라 개선	08 학생 행정서비스 개선율	행정처
			09 ICT 인프라 투자율	전산소
			10 학생 1인당 소장 도서수	도서관
			11 연구실 안전관리 개선율	행정처
		재정 안정성 확보	12 발전기금 유치 수	기획처
		국내외 우수인재 유치	13 입시 홍보활동수	입학처
			14 국제학생 유치활동수	국제교류원
인재교육	인재교육운영 혁신	전공·교양·융합교육 고도화	15 전공·교양·융합 교육과정 만족도	교육혁신지원센터
		AX·원격교육 지원 강화	16 원격교육 역량 강화 프로그램 만족도	교수학습지원센터
			17 AX기반 혁신 교수법 교과목 만족도	교수학습지원센터
		학사구조·제도 유연화	18 유연학사제도 참여자수	교무처
			19 유연학사제도 만족도	교무처
		교육품질관리 체계화	20 재학생 중도탈락율	교무처
			21 전임교원 학점담당 비율	교무처
			22 전공심화과정 전임교원 강의담당 비율	교무처
	인재양성지원 혁신	학습·핵심역량 강화	23 학습역량 강화 프로그램 만족도	교수학습지원센터
		글로벌역량 강화	24 해외 글로벌 프로그램 운영수	글로벌센터
		진로·취업·창업 지원 강화	25 전공관련 자격증 취득률	취창업진로지원센터
			26 취창업진로 연계 활동 참여자수	취창업진로지원센터
			27 유지취업률	취창업진로지원센터
		학생공감서비스 지원 강화	28 장애인식개선 교육 참여율	장애학생지원센터
			29 상담심리검사 참여자 수	학생상담센터
			30 장애학생 및 소수집단 학생 지원 프로그램 운영수	장애학생지원센터
			31 학생상담 지도 건수	학생상담센터
			32 장학금 지급률	학생처

3대 발전영역	6대 전략과제	21대 전략실행과제	자율성과지표	담당부서
지역공헌	지산학관협력 혁신	지산학관 협력체계·교육 고도화	33 지산학관협의회 운영수	산학협력처(단)
			34 현장실습 만족도	현장실습지원센터
			35 현장실습 이수율	현장실습지원센터
			36 현장실습교육 운영비	현장실습지원센터
		지역활성화 플랫폼 강화	37 놀봄 및 돌봄 프로그램 만족도	놀돌봄지원센터
			38 문화관광 프로그램 만족도	웰니스문화관광센터
		지역사회 가치실현 강화	39 봉사참여율	사회공헌센터
	평생교육 혁신	평생직업교육운영 고도화	40 평생직업교육 프로그램 만족도	평생교육원
		전생애 평생학습지원 강화	41 평생학습 프로그램 만족도	평생교육원

04 핵심성과지표 세부내용

연번	핵심성과지표	산식	담당부서	전략실행과제
1	교원 인건비 비율	(교원인건비/등록금수입)×100	행정처	1. ESG기반 경영체계 개선
2	교육비 환원율	(총교육비/등록금수입총액)×100	기획처	1. ESG기반 경영체계 개선
3	직원 인건비 비율	(직원인건비/등록금수입)×100	행정처	1. ESG기반 경영체계 개선
4	대학홍보활동 건수	대학홍보활동 운영 건수	기획처	2. 대학브랜드 가치체계 강화
5	성과지표 목표 달성률	(목표달성 성과지표수/전체성과지표수)×100	성과관리센터	3. IR기반 성과관리체계 고도화
6	해외산학협력 체결수	해외산학협력체결 건수	국제개발협력센터	4. 국제개발협력체계 강화
7	전임교원 1인당 연구실적	연구실적/교원수	교무처	5. 교직원 직무역량 강화
8	직원교육 이행률	(직원교육참여인원 누계수/집합교육포함/전체직원수)×100	기획처	5. 교직원 직무역량 강화
9	교사 확보율	(보유면적/기준면적)×100	행정처	6. 교육·연구·실습 지원 인프라 개선
10	학생 1인당 자료 구입비	자료구입비 총액/전체학생수	도서관	6. 교육·연구·실습 지원 인프라 개선
11	학생 1인당 실험실습비	실험실습비/재학생수	행정처	6. 교육·연구·실습 지원 인프라 개선
12	전임교원 확보율	(전임교원수/학생수 대비 교원법정 정원수)×100	교무처	6. 교육·연구·실습 지원 인프라 개선
13	정부 및 지자체 지원금	당해연도 정부 및 지자체 지원금 합계	기획처	7. 재정 안정성 확보
14	신입생 총원율	(정원내 등록자수/정원내 정원)×100	입학처	8. 국내외 우수인재 유치
15	국제학생 등록자수	외국인 유학생 입학자수+한국어연수생 등록자수	국제교류원	8. 국내외 우수인재 유치
16	전공·교양·융합 교육과정 개편·운영수	전공 교육과정 개편·운영 건수+교양 교육과정 개편·운영 건수+융합 교육과정 개편·운영 건수	교육혁신지원센터	9. 전공·교양·융합교육 고도화
17	원격교육 역량 강화 프로그램 참여율	(원격교육 역량 강화 프로그램 참여 전임교원수/전체 전임교원수)×100	교수학습지원센터	10. AX·원격교육 지원 강화
18	AX 기반 혁신 교수법 교과목수	AX 기반 혁신 교수법 도입 교과목수	교수학습지원센터	10. AX·원격교육 지원 강화
19	유연학사구조·제도 운영수	유연학사구조·제도 운영 건수	교무처	11. 학사구조·제도 유연화
20	재학생 총원율	(재학생수/편제정원)×100	교무처	12. 교육품질관리 체계화
21	전공 강좌당 학생수	전공강좌 총 수강인원수/전공강좌수	교무처	12. 교육품질관리 체계화

연번	핵심성과지표	산식	담당부서	전략실행과제
22	학습 역량 강화 프로그램 운영수	학습 역량 강화 관련 프로그램 운영 건수	교수학습지원센터	13. 학습·핵심역량 강화
23	재학생 대학핵심역량 성취도	재학생 대학핵심역량 자기진단 평균 점수	교무처	13. 학습·핵심역량 강화
24	어학역량우수자수	교내·외 토익 성적 우수자수 (토익성적 550점 이상)	글로벌센터	14. 글로벌역량 강화
25	보건의료인 국가면허 합격률	8개학과(간호학과, 치위생과, 작업치료과, 물리치료과, 언어치료과, 방사선과, 응급구조과, 안경광학과) 국가면허 및 자격시험 합격률 평균	교무처	15. 진로·취업·창업 지원 강화
26	취업률	(취업자수/취업대상자수)×100	취창업진로지원센터	15. 진로·취업·창업 지원 강화
27	재학생 만족도	교육 수요자 만족도조사의 재학생 종합 만족도점수	학생처	16. 학생공감서비스 지원 강화
28	산학협력 체결수	산학협력 체결건수+ 가족회사 체결 건수	산학협력처(단)	17. 자산학관 협력체계·교육 고도화
29	늘봄 및 돌봄 프로그램 개발·운영수	늘봄 프로그램 개발·운영 건수+ 돌봄 프로그램 개발·운영 건수	늘돌봄지원센터	18. 지역활성화 플랫폼 강화
30	문화관광 프로그램 개발·운영수	문화관광 프로그램 개발·운영 건수	웰니스문화관광센터	18. 지역활성화 플랫폼 강화
31	사회공헌활동 운영수	사회공헌 프로그램 운영 건수	사회공헌센터	19. 지역사회 가치실현 강화
32	평생직업교육 프로그램 운영수	평생직업교육 프로그램 운영 건수	평생교육원	20. 평생직업교육 운영 고도화
33	평생학습 프로그램 운영수	평생학습 프로그램 운영 건수	평생교육원	21. 전생애 평생학습 지원 강화

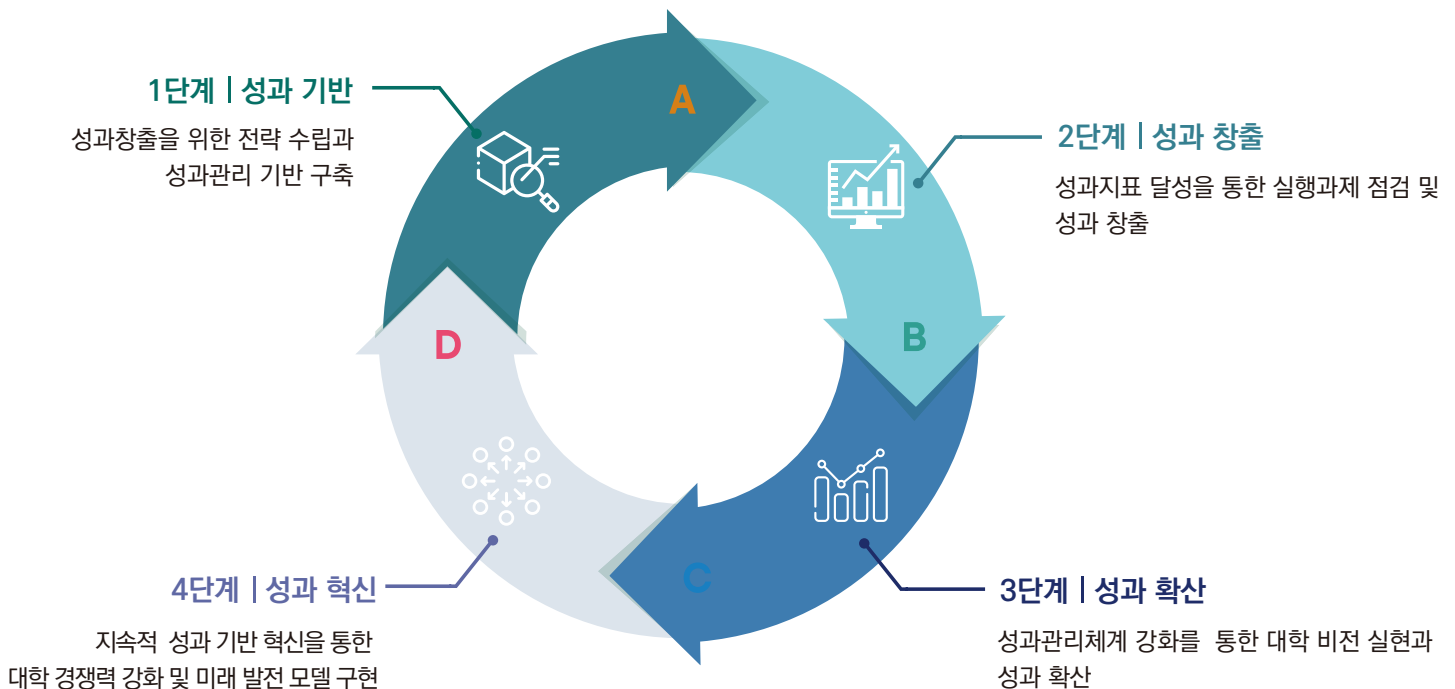
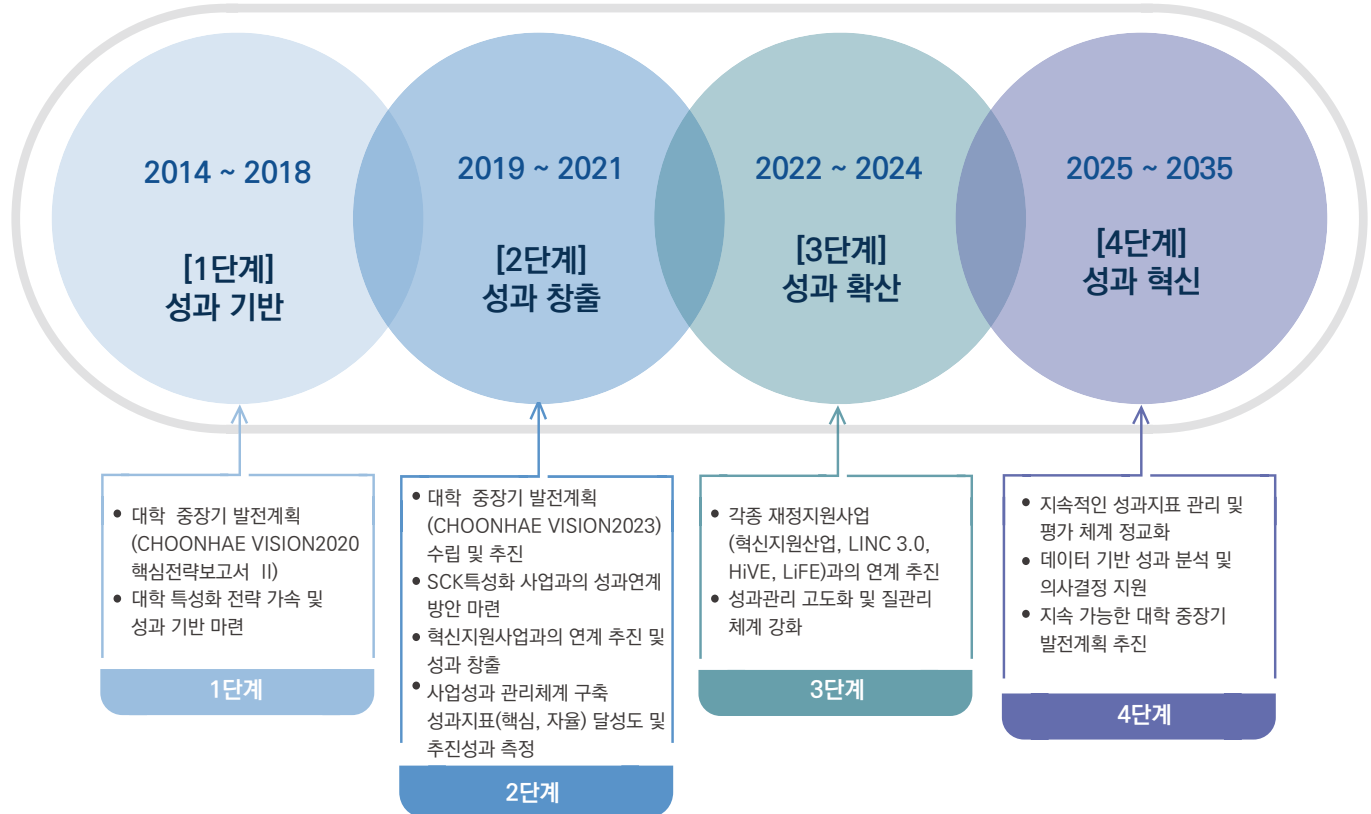
05 자율성과지표 세부내용

연번	자율성과지표	산식	담당부서	전략실행과제
1	감사제도운영및결과공개 (법정감사결과공개)	감사제도 운영 및 결과 공개 여부	기획처	1. ESG기반 경영체계 개선
2	예산집행률	(집행금액/예산금액)×100	기획처	1. ESG기반 경영체계 개선
3	대학 브랜드 만족도	대학 이미지 만족도 점수 평균	기획처	2. 대학브랜드 가치체계 강화
4	대학정보공시 입력 오류 정정수	대학정보공시 입력오류 정정 건수	성과관리센터	3. IR기반 성과관리체계 고도화
5	글로벌 단기 연수 운영수	글로벌 단기 연수 운영 건수	국제개발협력센터	4. 국제개발협력체계 강화
6	혁신 교수 역량 강화 프로그램 참여율	(혁신 교수 역량 강화 프로그램 참여 전임교원수/전체 전임교원수)×100	교수학습지원센터	5. 교직원 직무역량 강화
7	행정시스템 만족도	교육 · 행정시스템 만족도 점수 평균	행정처	6. 교육·연구·실습·지원 인프라 개선
8	학생 행정서비스 개선율	(이행 건수/개선요청 건수)×100	행정처	6. 교육·연구·실습·지원 인프라 개선
9	ICT 인프라투자율	(연간ICT투자비/결산금액)×100	전산소	6. 교육·연구·실습·지원 인프라 개선
10	학생 1인당 소장 도서수	소장 도서 총수/전체학생수	도서관	6. 교육·연구·실습·지원 인프라 개선
11	연구실 안전관리 개선율	(이행 건수/정밀안전진단 지적 건수)×100	행정처	6. 교육·연구·실습·지원 인프라 개선
12	발전기금 유치 수	발전기금 모금건수(내/외부 포함)	기획처	7. 재정 안정성 확보
13	입시 홍보활동수	방문교수+진로체험프로그램운영건수	입학처	8. 국내외 우수인재 유치
14	국제학생 유치활동수	국제학생 유치활동 건수	국제교류원	8. 국내외 우수인재 유치
15	전공·교양·융합 교육과정 만족도	전공·교양·융합 교육과정 만족도점수 평균	교육혁신지원센터	9. 전공·교양·융합교육 고도화
16	원격교육 역량 강화 프로그램 만족도	원격 교육 역량 강화 프로그램 만족도점수 평균	교수학습지원센터	10. AX·원격교육 지원 강화
17	AX 기반 혁신 교수법 교과목 만족도	AX 기반 혁신 교수법 도입 교과목 강의평가 점수 평균	교수학습지원센터	10. AX·원격교육 지원 강화
18	유연학사제도 참여자수	유연학사제도 참여학생수	교무처	11. 학사구조·제도 유연화
19	유연학사제도 만족도	유연학사제도 만족도점수 평균	교무처	11. 학사구조·제도 유연화
20	재학생 중도탈락율	(중도탈락 학생수/재적학생수)×100	교무처	12. 교육품질관리 체계화
21	전임교원 학점담당 비율	전임교원 강의담당학점 총계/ 강의담당학점 총계×100	교무처	12. 교육품질관리 체계화

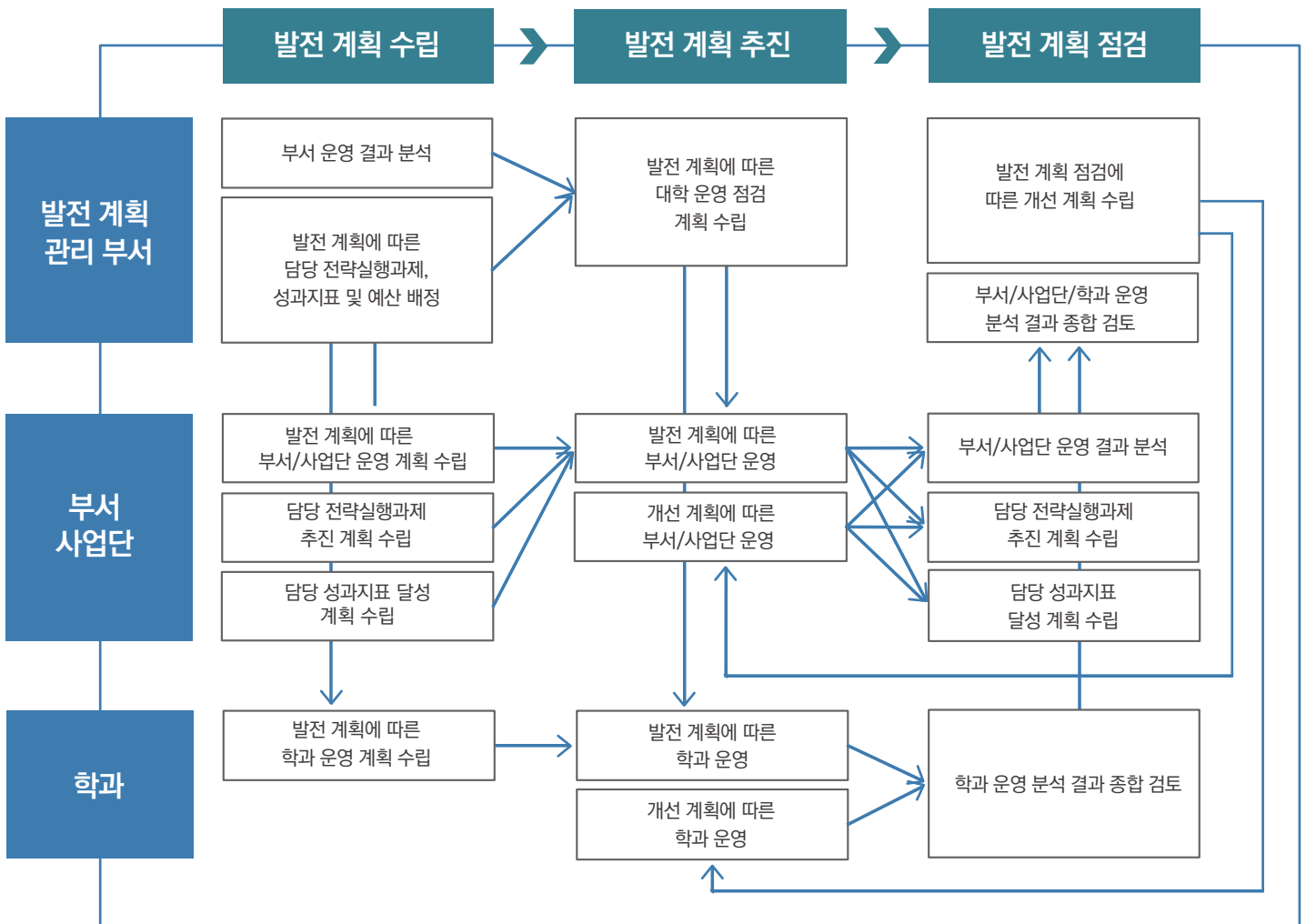
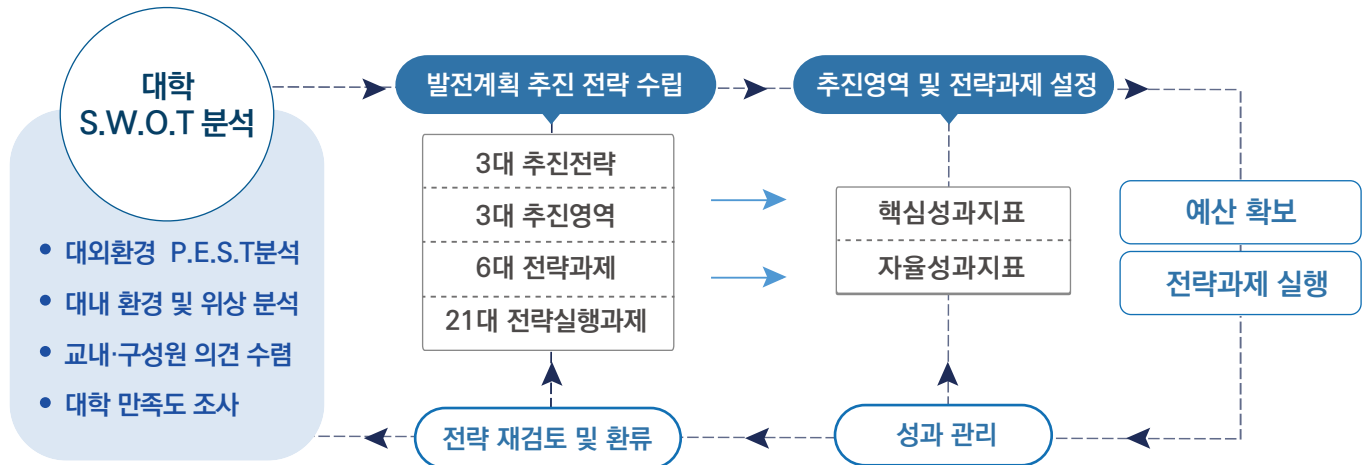
연번	핵심성과지표	산식	담당부서	전략실행과제
22	전공심화과정 전임교원 강의담당 비율	(전임교원 담당학점/총 개설학점수) ×100(학과별)	교무처	12. 교육품질관리 체계화
23	학습역량 강화 프로그램 만족도	학습역량 강화 관련 프로그램 만족도점수 평균	교수학습지원센터	13. 학습·핵심역량 강화
24	해외 글로벌 프로그램 운영수	해외 글로벌 프로그램 운영 건수	글로벌센터	14. 글로벌역량 강화
25	전공관련 자격증 취득률	(전공관련 자격증 프로그램 취득학생수/전공관련 자격증 프로그램 참여자수)×100	취창업진로지원센터	15. 진로·취업·창업 지원 강화
26	취창업진로 연계 활동 참여자수	취창업진로 연계 활동 참여학생수	취창업진로지원센터	15. 진로·취업·창업 지원 강화
27	유지취업률	조사기준일 기준으로 취업자 (건보가입)가 일정 기간 (3,6,9,11개월) 후에도 취업상태를 유지하는 비율 *공시자료 활용-4차 유지취업률	취창업진로지원센터	15. 진로·취업·창업 지원 강화
28	장애인식개선 교육 참여율	(재학생참여율+교직원참여율)/2	장애학생지원센터	16. 학생공감서비스 지원 강화
29	상담심리검사 참여자 수	상담심리검사 참여학생수	학생상담센터	16. 학생공감서비스 지원 강화
30	장애학생 및 소수집단 학생 지원 프로그램 운영수	장애학생 및 소수집단학생 지원교육 운영 건수	장애학생지원센터	16. 학생공감서비스 지원 강화
31	학생상담 지도 건수	(전체 상담지도 건수/재학생수)×100	학생상담센터	16. 학생공감서비스 지원 강화
32	장학금 지급률	(교내장학금+사설기타)/ 연간등록금액×100	학생처	16. 학생공감서비스 지원 강화
33	지산학관협의회 운영수	지산학관협의회 운영 건수	산학협력처(단)	17. 지산학관 협력체계·교육 고도화
34	현장실습 만족도	현장실습 만족도점수 평균	현장실습지원센터	17. 지산학관 협력체계·교육 고도화
35	현장실습 이수율	(현장실습 이수학생수/현장실습 참여학생수)×100	현장실습지원센터	17. 지산학관 협력체계·교육 고도화
36	현장실습교육 운영비	현장실습기관지원비 및 현장지도교원방문지도비 총액	현장실습지원센터	17. 지산학관 협력체계·교육 고도화
37	늘봄 및 돌봄 프로그램 만족도	늘봄 및 돌봄 프로그램 만족도점수 평균	늘돌봄지원센터	18. 지역활성화 플랫폼 강화
38	문화관광 프로그램 만족도	문화관광 프로그램 만족도점수 평균	웰니스문화관광센터	18. 지역활성화 플랫폼 강화
39	봉사참여율	(봉사참여자수/재학생수)×100	사회공헌센터	19. 지역사회 가치실현 강화
40	평생직업교육 프로그램 만족도	평생직업교육 프로그램 만족도점수 평균	평생교육원	20. 평생직업교육 운영 고도화
41	평생학습 프로그램 만족도	평생학습 프로그램 만족도점수 평균	평생교육원	21. 전생애 평생학습 지원 강화

발전계획 성과관리 추진 방향

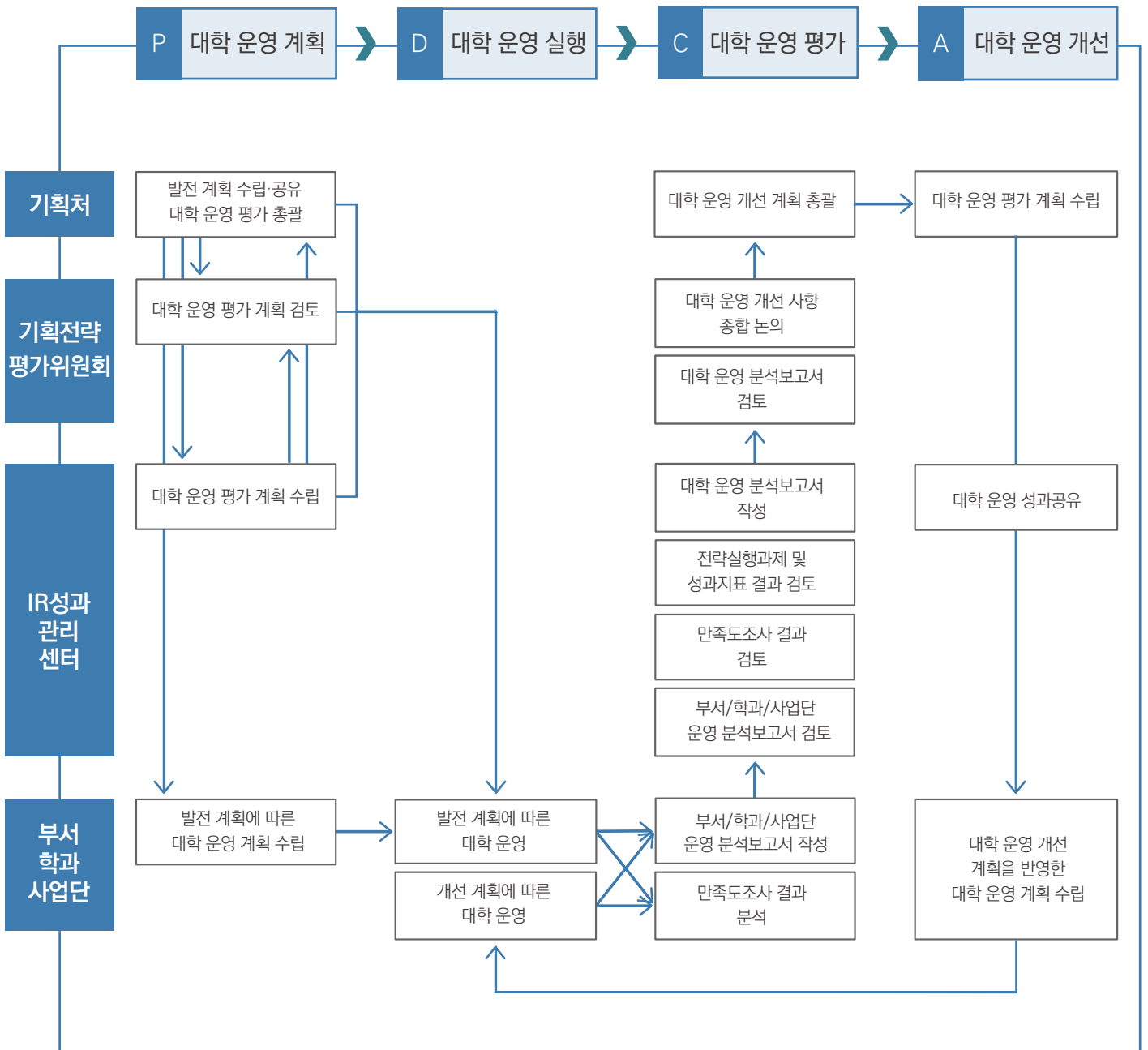
01 발전계획 성과관리 추진 계획



02 발전계획 추진 및 환류체계



03 대학 운영 성과관리 체계



CHOONHAE VISION 2035 재정운영 계획

01 대학 건전성 혁신을 위한 재정운영 계획

구분	내용
계획 수립 방향	- 대학의 비전과 중장기발전계획 VISION 2035의 목표달성을 위하여 한정된 재정자원을 가장 효율적으로 배분하고 집행하는 구체적인 전략을 마련함 - 교육 품질과 전략실행과제의 추진을 유지하면서 재정적 안정성을 확보하는 방향으로 설정함 - 지역사회와의 협력을 통해 사회적 책임을 다하고, 지속 가능한 발전을 위한 재정 계획을 수립함 - 재정운영계획의 실현가능성과 평가·환류의 효과성을 높이기 위하여 5개년을 대상으로 예산계획을 수립하고 사업성과를 분석하여 평가결과를 환류하여 필요시 수정을 통해 계획의 목표달성도 및 효과성을 강화함 - 적극적인 수입확대 전략, 비용감소 전략을 통하여, 장기적 재정건전성을 강화하여 대학의 지속가능한 발전을 도모함
수입확대 전략	- 중도탈락률 감소, 전공심화과정 활성화, 신입생충원역량 강화 등을 통한 등록금수입 확대 - 성인학습자, 외국인유학생 유치를 통한 수입원 확대 - 교내시설의 임대 및 사용료수입 증대, 기금 및 기부금 모금사업 활성화를 통한 교비 재정수입 다양화 모색 - 정부의 재정지원사업 적극 유치 및 RISE사업 추진 등 지자체와의 협력을 통한 지방자치단체 자원 확보 - 평생교육사업 활성화, 산학협력 기반 비즈니스모델 발굴, 지적재산권 사업화 등을 통한 교비외의 다양한 수익 자원 발굴 및 강화
지출감소 전략	- 에너지 관리 최적화, 시설 관리 최적화, 행정 시스템 고도화를 통해 인건비와 운영비용 절감 - 행정직원 구조조정, 인력 효율화 및 조직 내 구조 개선을 통한 효율적인 운영 도모 - 학생들의 수요가 적은 프로그램이나 서비스를 평가하여 축소하거나 폐지 - 불필요한 경비를 적극적으로 줄여서 경상경비 및 반복적인 비용을 절감
예산운영 전략	- 예산편성 시 사업별 예산을 편성함으로써 투자대비 최대의 효과성 확보 - 예산의 우선순위를 설정(교육 질 향상 및 교직원 역량강화 등)하여 예산 운영 - 효율적인 자원 배분을 통한 낭비 또는 불요 불급한 예산편성 방지 - 예산통제시스템 강화 등 철저한 예산관리 시스템을 통한 효율적 예산 운영 - 예산 수립 및 집행 과정을 투명하게 공개하여 신뢰성 높임 - 장기적인 재정운영을 위한 안정적 예산 확보

02 추진전략별 재정운영 계획

(단위 : 천원)

추진전략	추진영역	전략과제	2024년	2025년	2026년	2027년	2028년	소계
지속성장형 대학혁신	대학운영	대학운영체계혁신	8,860,440	8,860,000	8,860,000	8,860,000	8,860,000	44,324,440
		대학인프라혁신	7,736,860	7,900,000	7,900,000	7,900,000	7,900,000	39,336,860
특화성장형 인재혁신	인재교육	인재교육운영혁신	530,590	535,000	535,000	535,000	535,000	2,670,590
		인재양성지원혁신	12,683,657	12,900,000	12,900,000	12,900,000	12,900,000	64,283,657
동반 성장형 지역혁신	지역공헌	지산학관협력혁신	248,712	215,000	215,000	215,000	215,000	1,108,712
		평생교육혁신	292,457	300,000	300,000	300,000	300,000	1,492,457
총합계			30,352,716	30,176,000	30,176,000	30,176,000	30,176,000	153,216,716

03 전략실행과제별 재정운영 계획

(단위 : 천원)

추진전략	추진영역	전략과제		전략실행과제	2024년	2025년	2026년	2027년	2028년
지속성장형 대학혁신	대학운영	대학운영체계혁신		ESG기반경영체계개선	8,631,874	8,630,000	8,630,000	8,630,000	8,630,000
		대학운영체계혁신		대학브랜드가치체계강화	214,316	220,000	220,000	220,000	220,000
		대학운영체계혁신		IR기반성과관리체계고도화	8,249	10,000	10,000	10,000	10,000
		대학운영체계혁신		국제개발협력체계강화	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
		소계			8,860,440	8,866,000	8,866,000	8,866,000	8,866,000
		대학인프라혁신		교직원직무역량강화	195,578	200,000	200,000	200,000	200,000
		대학인프라혁신		교육연구실습지원인프라개선	5,232,298	5,300,000	5,300,000	5,300,000	5,300,000
		대학인프라혁신		재정안정성확보	1,923,782	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
		대학인프라혁신		국내외우수인재유치	385,202	400,000	400,000	400,000	400,000
		소계			7,736,860	7,900,000	7,900,000	7,900,000	7,900,000
특화성장형 인재혁신	인재교육	인재교육운영혁신		전공교양융합교육고도화	165,000	165,000	165,000	165,000	165,000
		인재교육운영혁신		AX원격교육지원강화	37,700	40,000	40,000	40,000	40,000
		인재교육운영혁신		학사구조제도유연화	308,010	310,000	310,000	310,000	310,000
		인재교육운영혁신		교육품질질관리	19,880	20,000	20,000	20,000	20,000
		소계			530,590	535,000	535,000	535,000	535,000
		인재양성지원혁신		학습핵심역량강화	158,600	200,000	200,000	200,000	200,000
		인재양성지원혁신		글로벌역량강화	596,512	500,000	500,000	500,000	500,000
		인재양성지원혁신		진로취업창업지원강화	706,788	700,000	700,000	700,000	700,000
		인재양성지원혁신		학생공감서비스지원강화	11,221,757	11,500,000	11,500,000	11,500,000	11,500,000
		소계			12,683,657	12,900,000	12,900,000	12,900,000	12,900,000
동반 성장형 지역혁신	지역공헌	지산학관협력혁신		지산학관협력체계교육고도화	182,560	150,000	150,000	150,000	150,000
		지산학관협력혁신		지역활성화플랫폼강화	37,500	37,000	37,000	37,000	37,000
		지산학관협력혁신		지역사회가치실현강화	28,652	28,000	28,000	28,000	28,000
		소계			248,712	215,000	215,000	215,000	215,000
		평생교육혁신		평생직업교육운영고도화	162,408	170,000	170,000	170,000	170,000
		평생교육혁신		전생애평생학습지원강화	130,049	130,000	130,000	130,000	130,000
		소계			292,457	300,000	300,000	300,000	300,000
총합계				30,352,716	30,176,000	30,176,000	30,176,000	30,176,000	

